

Zpracování Strategického plánu

Tematické pracovní skupiny

květen 2016



**Strategický plán
rozvoje statutárního
města Ostravy
na léta 2009 - 2015**

**Strategic Plan for the
Development
of the City of Ostrava
2009 - 2015**

OSTRAVA!!!





Metodika přípravy veřejných strategií

esf    OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST
PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY
ČESKÉ REPUBLIKY

Strategické plánování a řízení pro města, obce a regiony

Milan Půček, David Koppitz

esf    OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST
PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Projekt Strategické řízení v obcích byl podpořen ESF prostřednictvím OP LZZ a státním rozpočtem



FAJNOVA

STRATEGICKÝ PLÁN

OSTRAVA!!!

Principy

#společně

#proaktivně

#otevřeně

#promyšleně

#srozumitelně

#fajnově

Zpracování
plánu

Výstupy

1 Analytická
prognostická část



SWOT
problémová
analýza

2 Formulace
společné vize



Vize
a strategické
cíle



3 Tvorba
strategického
plánu



Strategický
plán
a indikátory

4 Návrh
implementace



Projekty a akční
plán



Schválení
plánu



Plánujeme v šesti základních fázích

[illegible]

Propojujeme naše týmy, pracujeme on-line, sdílíme



Search Drive



Daniel







 Drive

My Drive ▾

















NEW

My Drive

Shared with me

Google Photos

Recent

11 GB of 15 GB used

Upgrade storage

Get Drive for PC

Name

 Aktuálně

 Strategický plán

 SP Ostrava BP RpiC Interní

 Strategie restrukturalizace

 **Strategický plán Ostravy**

 TAČR Export

 Strategický plán Ostravy

Details

Activity

YESTERDAY

 Thu 13:14

 KaP_fise-aktivit.xlsx

 **Aneta NOVOTNÁ** created an item

Thu 12:26

 fajnOVE akce

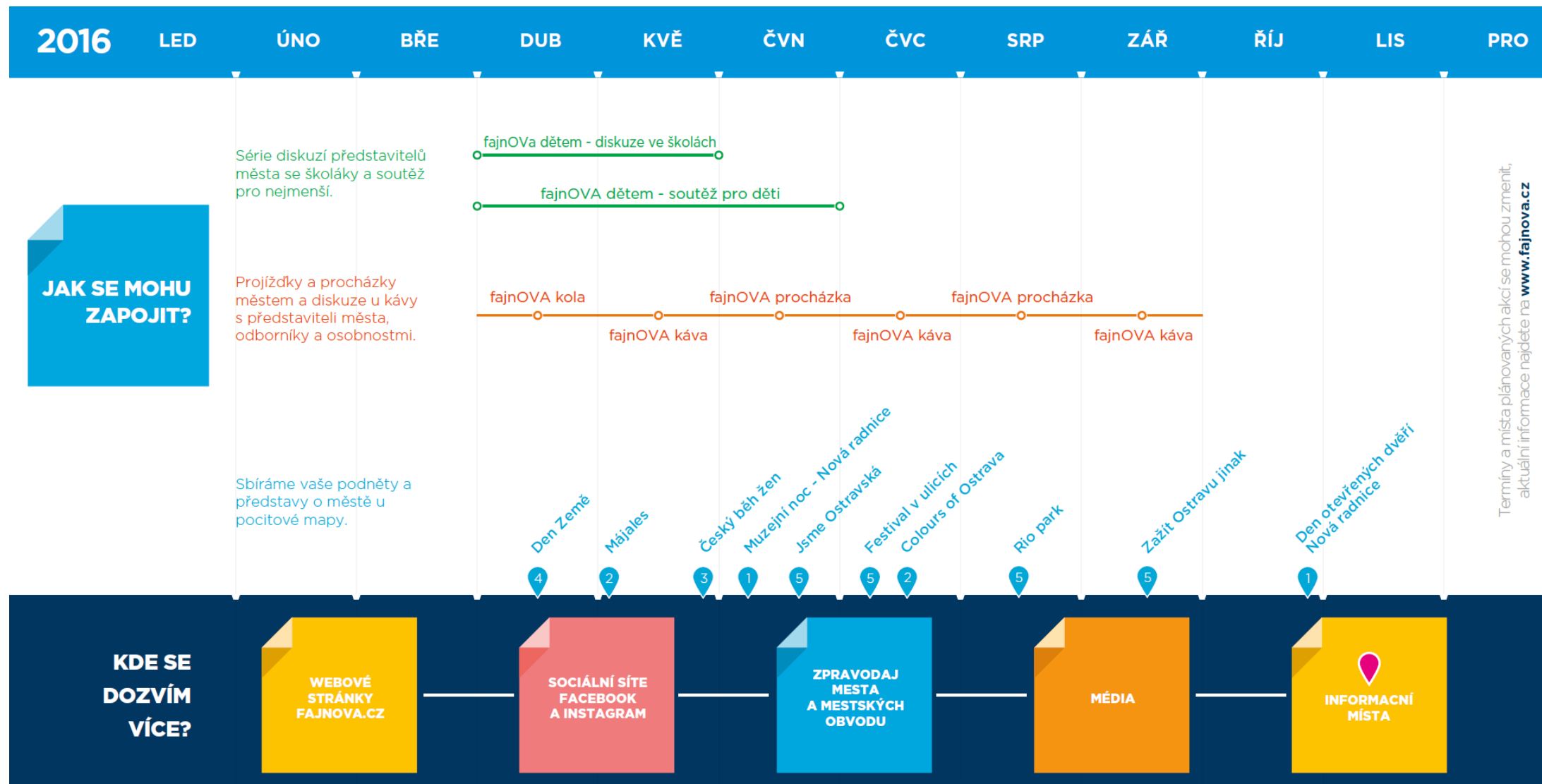
Zapojení obyvatel města

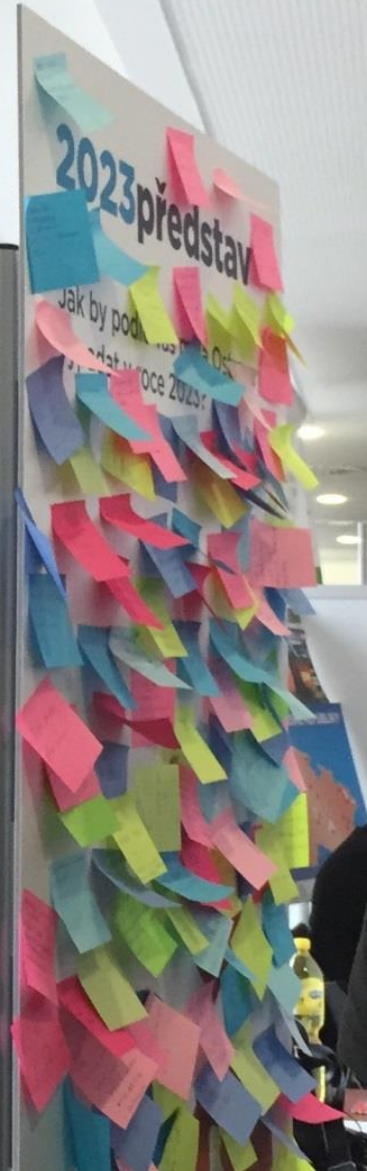
Plán komunikace a participace



Zapojujeme široké spektrum cílových skupin

fajnOVA









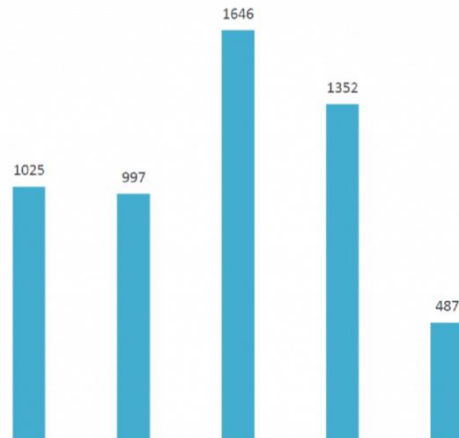


TVORÍME PLÁN

CHCI SE ZAPOJIT

STRATEGICKÝ PLÁN

OSTRAVSKÉ PROMĚNY



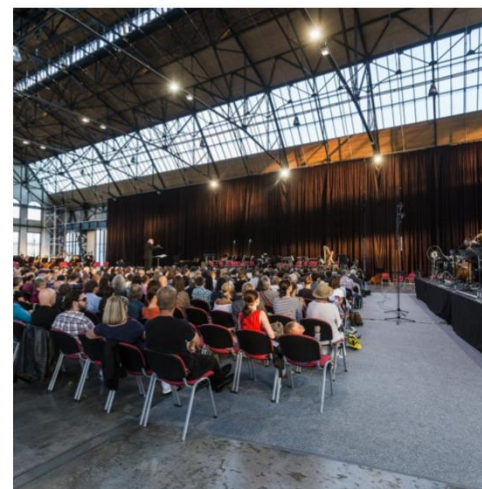
Ostravané jsou s životem ve městě spokojeni z 64 %

Ostravané jsou z 64 % spokojeni s životem a časem tráveným ve městě. Nejvíce kvitují školství, zdravotní a sociální služby a



Sbírali jsme fajnOve představy studentů o Ostravě

Přibližně 400 studentů a návštěvníků veletrhu pracovních příležitostí Kariéra Plus na VŠB-TU Ostrava vybarvilo nálepkami



Ostravské proměny No. 5: Trojhalí Karolina

Tato stavba si zaslouží samostatnou pozornost. Původně tady byly stroje a turbíny, dnes do Trojhalí Karolina



Ostravské proměny No. 4: 28 000 vysokoškoláků

V Ostravě jsou tři vysoké školy, na kterých studuje 28 160 studentů. Nezbytné zázemí a služby pro ně se v posledních

Ostravské proměny, (Ne)známá Ostrava

články na webu a FB, fakta o Ostravě, výsledky analýz

2023 představ, diskuse, fajnOVé setkávání

sběr dalších pondětů a návrhů

Pocitové mapy, eProjekty



Návrh strategických pracovních skupin

Obsahové zaměření



RŮST A
SPRÁVA MĚSTA

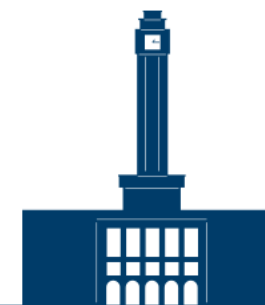


LIDÉ
A KOMUNITY

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ
A PŘÍRODNÍ ZDROJE



MĚSTSKÝ ROZVOJ
A INFRASTRUKTURA



RŮST A SPRÁVA MĚSTA



LIDÉ A KOMUNITY



ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A PŘÍRODNÍ ZDROJE



MĚSTSKÝ ROZVOJ A INFRASTRUKTURA

RŮST A SPRÁVA MĚSTA



- jasná a ucelená koncepce
- alokace zdrojů na priority
- chytrá správa, e Government
- efektivní marketing a komunikace
- propojení územního plánování a investic do městského prostoru
- propojování plánů města s tržním prostředím
- mezinárodní spolupráce





- kvalita vzdělávání a školení na školách a ve vzdělávacích zařízeních
- využití nových technologií pro vzdělávání
- vybavení a zařízení pro zdravý životní styl
- zdravotní a sociální péče
- otevřené město komunitám
- podpora rodin a komunitního života
- excelentní výzkumné týmy v nových oborech
- environmentální výchova
- veřejná prostranství a zeleň
- kvalita služeb a chování

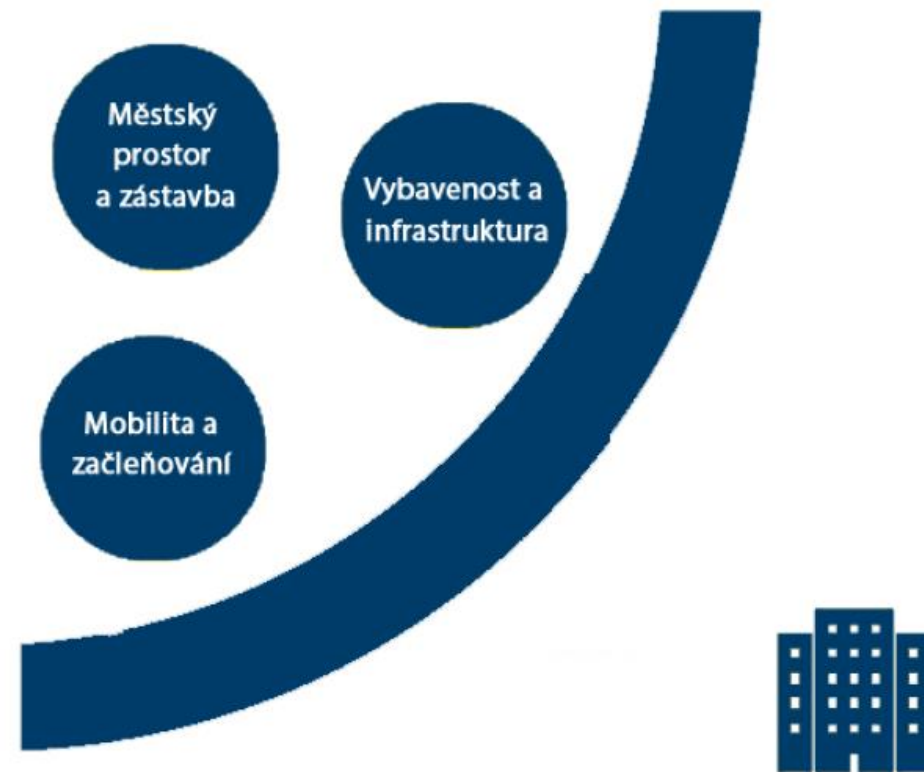


- dostupnost a nakládání se zdroji
- udržitelné nakládání s odpady
- efektivní recyklace
- udržitelné nakládání s vodou
- alternativní zdroje energie
- zdroje CO2 a prachu
- adaptace na změny klimatu
- dostupnost kvalitních lokálních potravin

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ
A PŘÍRODNÍ ZDROJE



- kvalita a dostupnost bydlení
- pohyb lidí ve městě
- udržitelná doprava, parkování
- prostor pro interakci mezi lidmi
- příjemné prostředí a pocit bezpečí
- proluky, bariéry, brownfields
- prostor pro významné akce
- infrastruktura a obslužnost



MĚSTSKÝ ROZVOJ
A INFRASTRUKTURA



NÁVRH ZAMĚŘENÍ TEMATICKÝCH PRACOVNÍCH SKUPIN

Horizontální témata

- Vize
- Image
- Implementace
- **Propojená Ostrava** (vztahy, spolupráce a komunikace s obvody a ORP)

Specifická témata

- **Kultivované město** - Architektura, urbanismus a práce s veřejným prostorem
- **Město s vysoký IQ** - Vzdělávání, technologie, kreativita a inovace pro vyšší zaměstnanost
- **Zdravé a kulturní město** - Aktivní trávení volného času – kvalitní společenské akce, kultura, sport
- **Pečující město** - Sociální a zdravotní služby
- **Odolné a čisté město** – Adaptace na klimatické změny a čistota ovzduší
- **Chytré město** – Chytře spravované město, podpora vzniku pracovních míst
- **Město potřebuje centrum** – Koncepční rozvoj centra města

Hlavní milníky zapojení obvodů do zpracování

27. dubna

Problémová analýza

1. jednání

projednání potřeb a problémů a podnětů pro strategický plán

projednání základních stavebních kamenů vize pro Ostravu a hlavních zjištění

projednání tematického zaměření pracovních skupin

podněty pro proces zpracování

duben - květen

Tvorba vize

sběr podnětů, připomínky

červen - říjen

Tvorba strategie

2. jednání

projednání návrhů specifických cílů, opatření, aktivit a strategických projektů, připomínky

Průzkum formou strukturovaných rozhovorů

oslovení cca 80 vedoucích pracovníků města, odborníků, osobností

Finalizace analytických zjištění

závěry socioekonomické analýzy, dotazníkového šetření, rešerší

Strategické a tematické pracovní skupiny

ověření a doplnění hlavních analytických zjištění

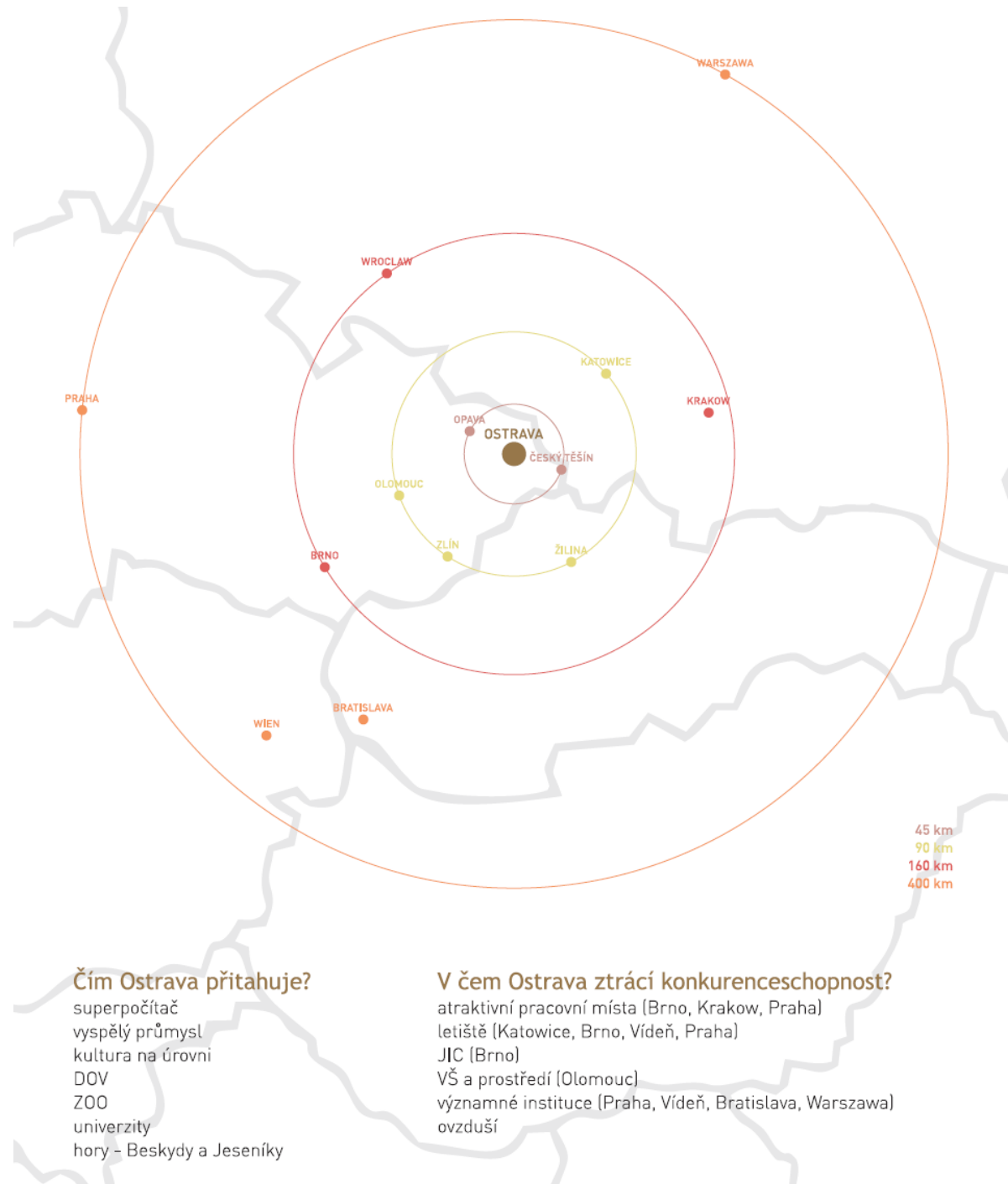


Stavební kameny Ostravy 2030

Výsledky setkání k vizi Ostravy







Čím Ostrava přitahuje?

superpočítač
vyspělý průmysl
kultura na úrovni
DOV
ZOO
univerzity
hory – Beskydy a Jeseníky

V čem Ostrava ztrácí konkurenceschopnost?

atraktivní pracovní místa (Brno, Krakow, Praha)
letišť (Katowice, Brno, Vídeň, Praha)
JIC (Brno)
VŠ a prostředí (Olomouc)
významné instituce (Praha, Vídeň, Bratislava, Warszawa)
ovzduší

Základní stavební kameny vize pro Ostravu 2030

Ostrava je atraktivní pro talenty

Ostrava je univerzitním městem

Ostrava přitahuje atraktivním vzděláváním

Ostrava prosperuje díky průmyslu a technologiím, které jsou propojeny s kreativitou a inovacemi

Ostravu tvoří místa, která kultivují

Ostrava realizuje opatření blízka přírodě

Ostrava je propojená se světem

Ostrava je koncepčně vedená a cíleně posiluje dobrou image

Ostrava je atraktivní pro talenty



Město využívá své tvůrčí aktivity svých obyvatel a iniciativ a vytváří pro jejich rozvoj mimořádný prostor. Ostrava přitahuje tvůrčí aktivitou a unikátními příležitostmi pro kulturní a kreativní průmysly díky propojení s průmyslovou tradicí. Je líhní nových a unikátních uměleckých forem, vytváří nové trendy v současném umění. Pracovní příležitosti v Ostravě jsou pestřejší a není problém zde najít zajímavé pracovní uplatnění a kvalitní bydlení pro mladé lidi.



Ostrava je univerzitním městem



Na univerzitách v Ostravě se realizuje špičkový výzkum a vývoj a poskytuje vzdělání světové úrovně. Být regionální univerzitou znamená přinést do regionu inovace z vnějšku - talentovaní studenti z celého světa mají v Ostravě příležitost studovat atraktivní nové obory a technologie. Ostrava se proměňuje na živé univerzitní město, jehož život z významné části tvoří vysokoškolští studenti.



Ostrava přitahuje atraktivním vzděláváním

Ostrava nabízí ucelený systém vzdělání, podporující a pracující s talenty, kreativitou, podnikavostí a s nabídkou výuky v cizích jazycích. Školy připravují atraktivní formou žáky a studenty pro nově se rozvíjející odvětví ekonomiky a trhu práce. Pro obyvatele v každém věku je přístupné excelentní neformální vzdělávání. Školy do vzdělávání smysluplně začleňují ty, kteří to potřebují.



Ostrava prosperuje díky průmyslu a technologiím, které jsou propojeny s kreativitou a inovacemi

Ostrava úspěšně navázala na svou průmyslovou tradici. Tradiční průmyslová odvětví se propojují s kreativními a inovativními obory, například v oblasti zdravotnictví, průmyslu 4.0 nebo v oblasti zelené a chytré ekonomiky. V Ostravě se vytvářejí a uplatňují nové technologie. Díky systematické podpoře vznikají nové malé a střední podniky, buduje se sociální kapitál a prostředí důvěry. Město podporuje každého, kdo nabízí kvalitu a má ambici růst. V Ostravě se potvrzuje, že i malí mohou být světoví.



Ostravu tvoří místa, která kultivují

Ostrava má nádherné a nasvícené exkluzivní historické centrum, plné lákavé gastronomie, občůdků a kaváren, které navštěvují lidé z širokého okolí. Město koncepčně plánuje, zahušťuje se, využívá proluky a prázdné plochy, podporuje kvalitní architekturu a kultivuje veřejná prostranství. Ostrava chytře využívá své řeky a jejich nábřeží pro své obyvatele a pečuje o místa, kam lidé chodí trávit volný čas a kde aktivně sportují. Město upřednostňuje bezpečnost chodců a čistou mobilitu po městě před automobilovou dopravou. Ostrava se mění z nesourodého souměstí v dobře propojený prostor, který nabízí jak atraktivní centrum, tak svébytné městské čtvrti, s nimiž se velmi dobře doplňuje.



Ostrava realizuje opatření blízka přírodě

Ostrava je město organicky srostlé s přírodou, kterým prostupuje udržovaná zeleň mnoha parků a klidových zón. Realizuje řadu opatření s pozitivním vlivem na čistotu ovzduší, efektivně nakládá s energiemi a odpady, podporuje čistou mobilitu a udržitelnou multimodální dopravu a je adaptovaná na klimatické změny.



Ostrava je propojená se světem

Ostrava stále lépe plní své metropolitní funkce v rámci celého kraje a je atraktivním partnerem i pro přilehlé příhraniční regiony Polska a Slovenska. Mezi Prahou a Ostravou funguje vysokorychlostní spojení. Ostrava je významným logistickým centrem, které dobře využívá své strategické výhody jako železniční uzel, s dobrým dálničním napojením na hlavní evropské koridory a lépe využívaným letištěm v Mošnově, zejména pro nákladní dopravu. Ostrava se stává přirozeným lídrem mezinárodní spolupráce širšího přeshraničního regionu a posiluje spolupráci s polskými a slovenskými městy.



Ostrava je koncepčně vedená a cíleně posiluje dobrou image

Ostrava prosazuje ucelenou koncepci rozvoje města a dokáže ke svému rozvoji velmi dobře využívat chytré technologie. Ostrava uplatňuje na svém území principy city managementu a inspiruje se ve vyspělých zemích. Město důsledně komunikuje s občany a zapojuje je do rozhodovacích procesů a úzce s nimi spolupracuje na soustavném zkvalitnění řízení města. Rozvoj pozitivní image města je řízený a cílený proces. Silní hráči individuálně i společně komunikují a podporují jednotnou image města, která je provázána s úspěšným brandem !!! Marketing města je srozumitelný a atraktivní.



Co nám o Ostravě říkají lidé?

Výsledky dotazníkového šetření



17 dní on-line

Oslovili jsme tisíce obyvatel, organizací a firem emailem

Uveřejnili jsme tiskové zprávy a články ve zpravodajích

Cílili přes www.fajnova.cz, fb.com/fajnova.cz a www.ostrava.cz

zvýšený zájem a pozornost | spontánní šíření | pozitivní i kritické reakce



Cíl: 1 % obyvatel Ostravy = 3 000 respondentů

Výsledek: 2,3 % obyvatel = 6 755 dokončených dotazníků

Souhrnný čas vyplňování 94 dnů

Tisíce slovních názorů a podnětů

90 dotazníků v anglickém jazyce



Dokončeno: 6 755 dotazníků

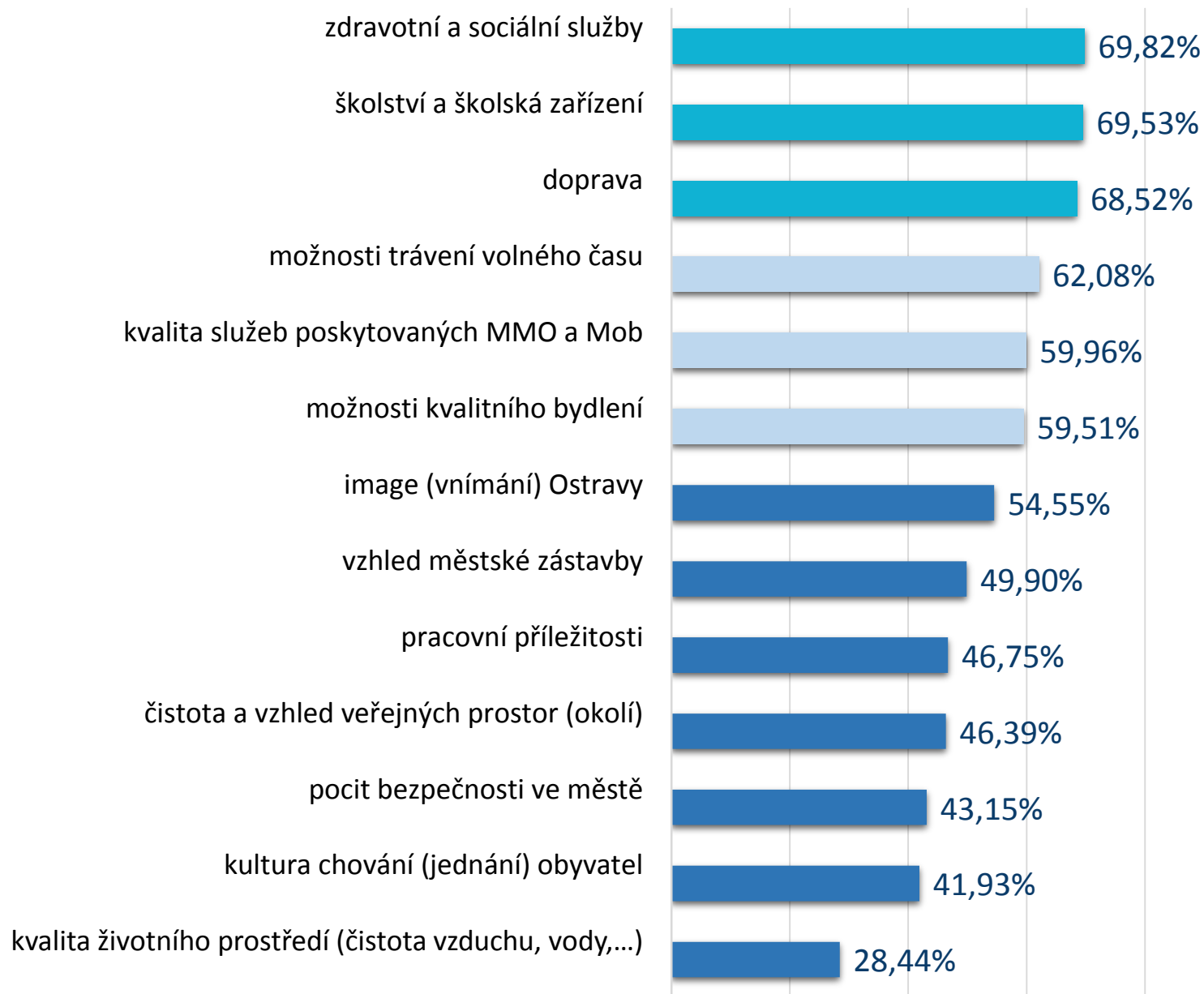
Vyhodnocujeme: 6 827 včetně nedokončených, ale vyplněných

Pro specifická témata: 6 630 respondentů



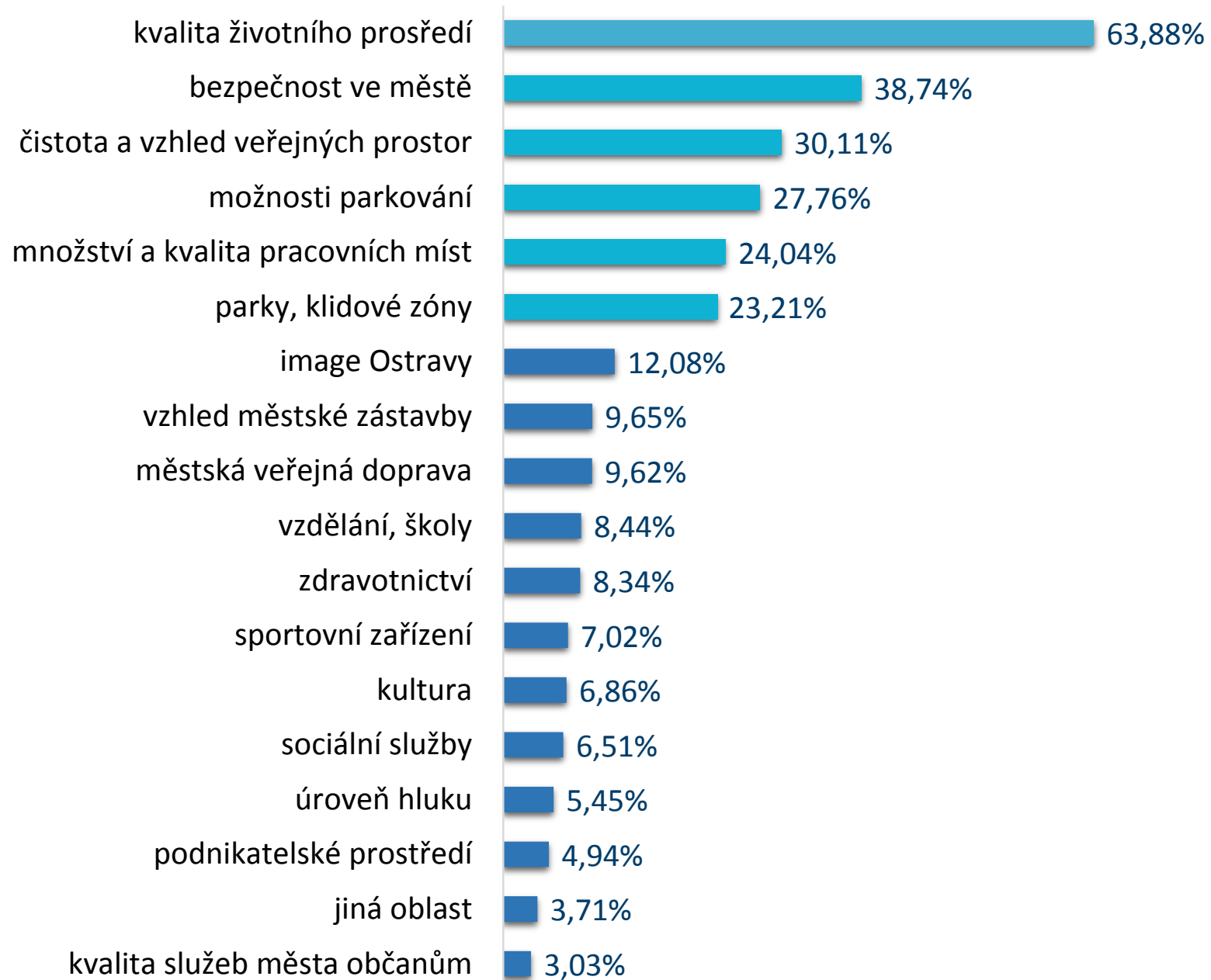
Otázka:

Ohodnoťte Vaši celkovou
spokojenost s následujícími
oblastmi života v Ostravě



Otázka:

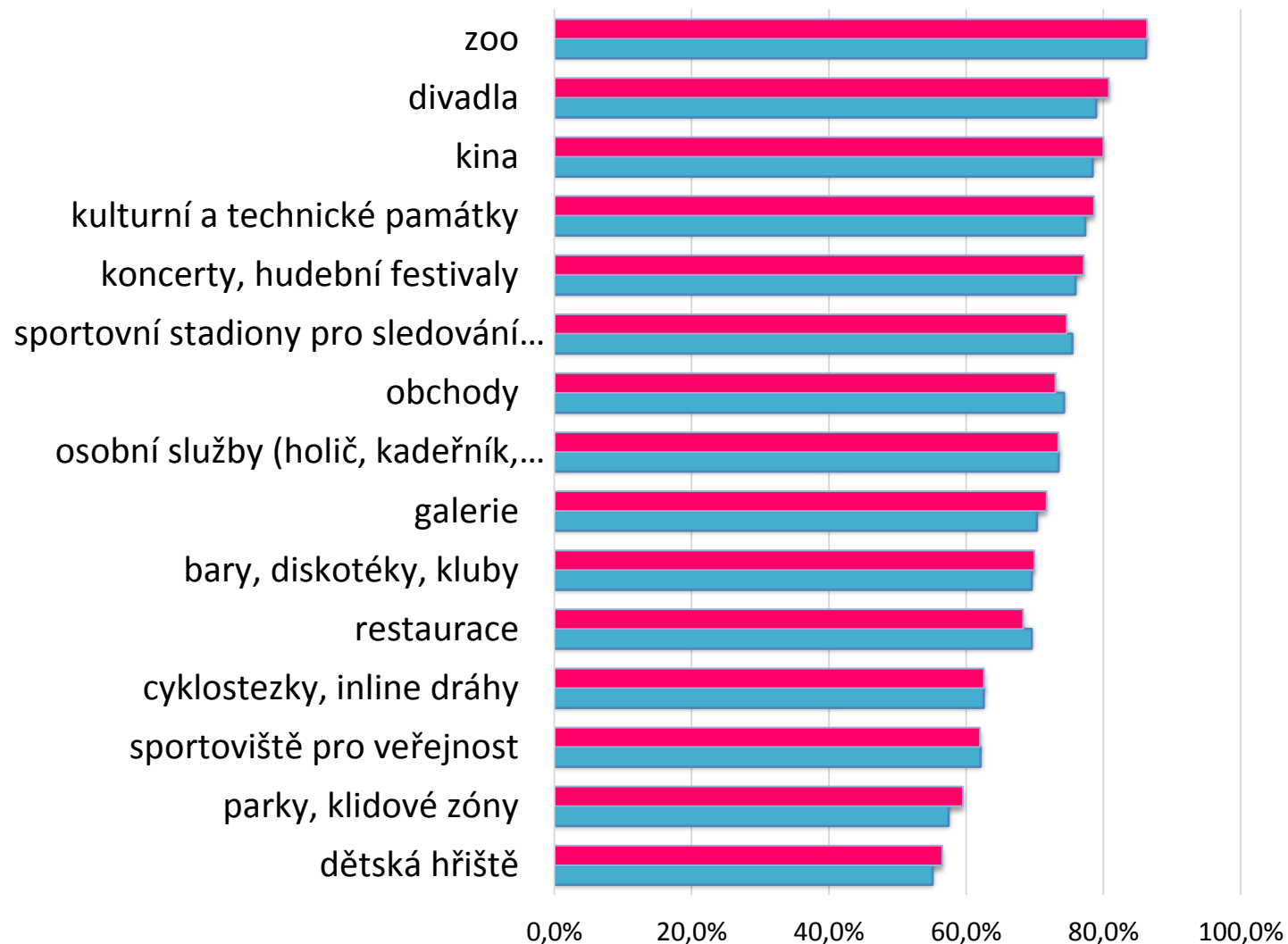
Vyberte 1 až 3 oblasti, které si nejvíce přejete zlepšit v následujících letech



Otázka:

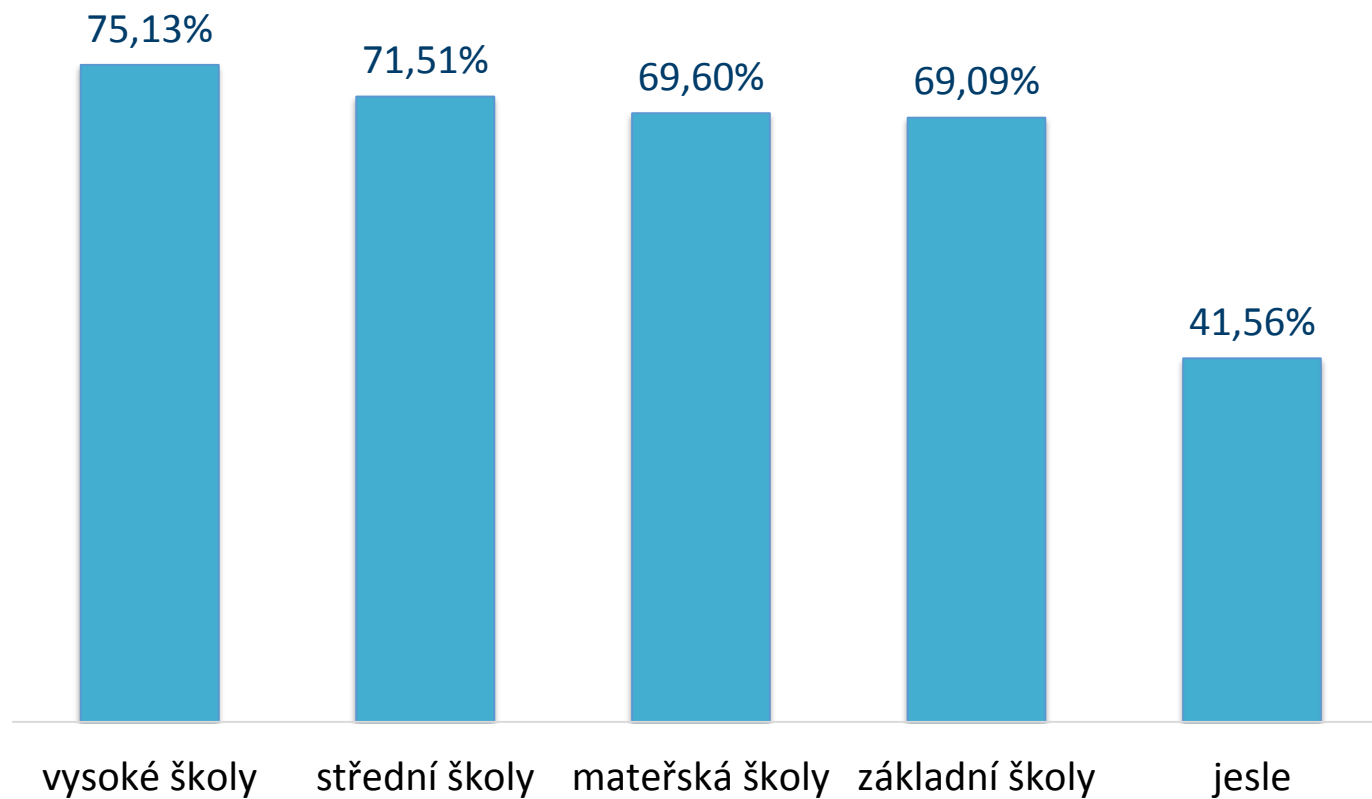
*Ohodnoťte vaši spokojenost
s následujícími možnostmi
trávení volného času*

*2323 respondentů uvedlo, že svůj
volný čas tráví nejčastěji v centru*



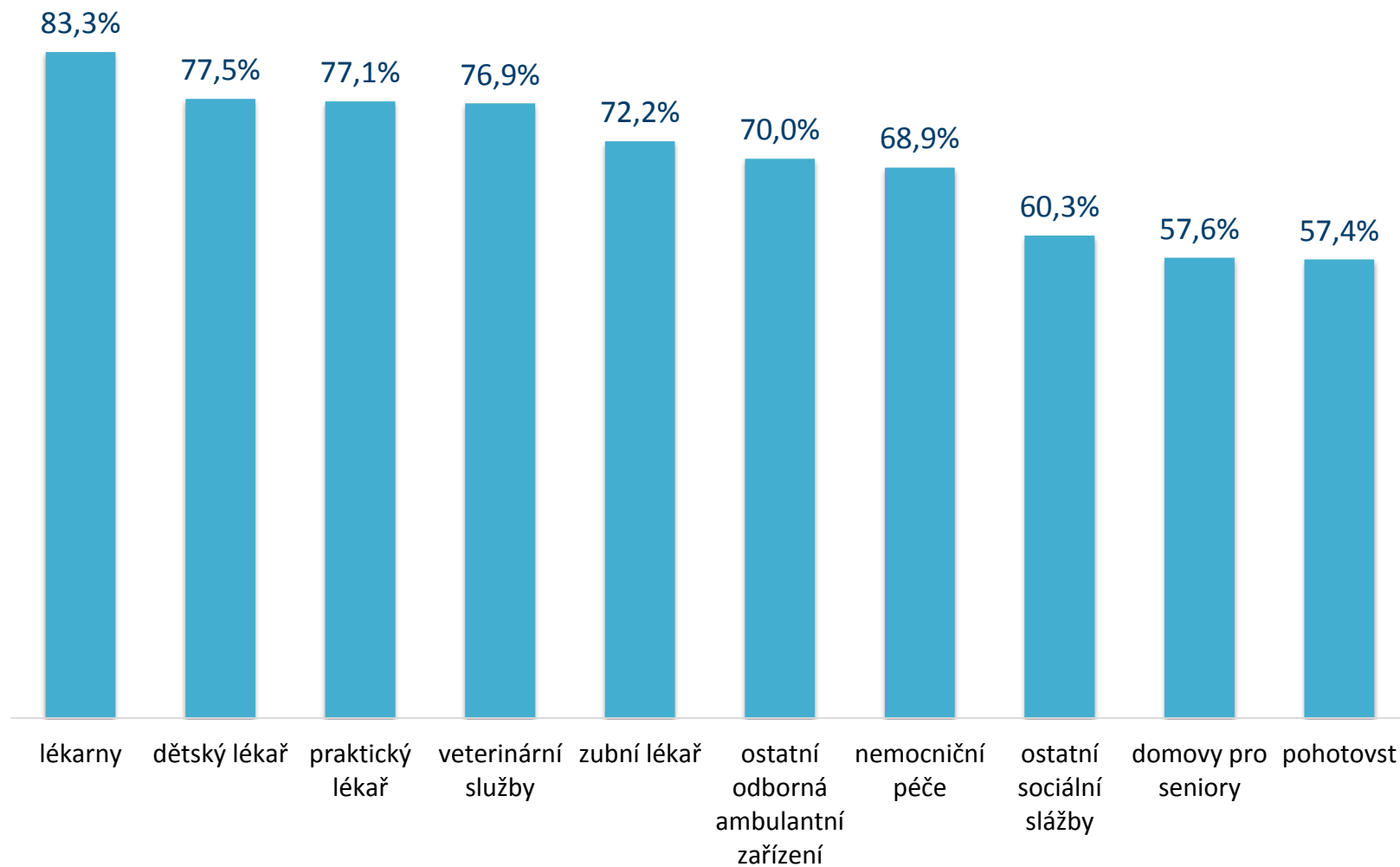
Otázka:

*Ohodnoťte vaši spokojenost
s následujícími typy škol*



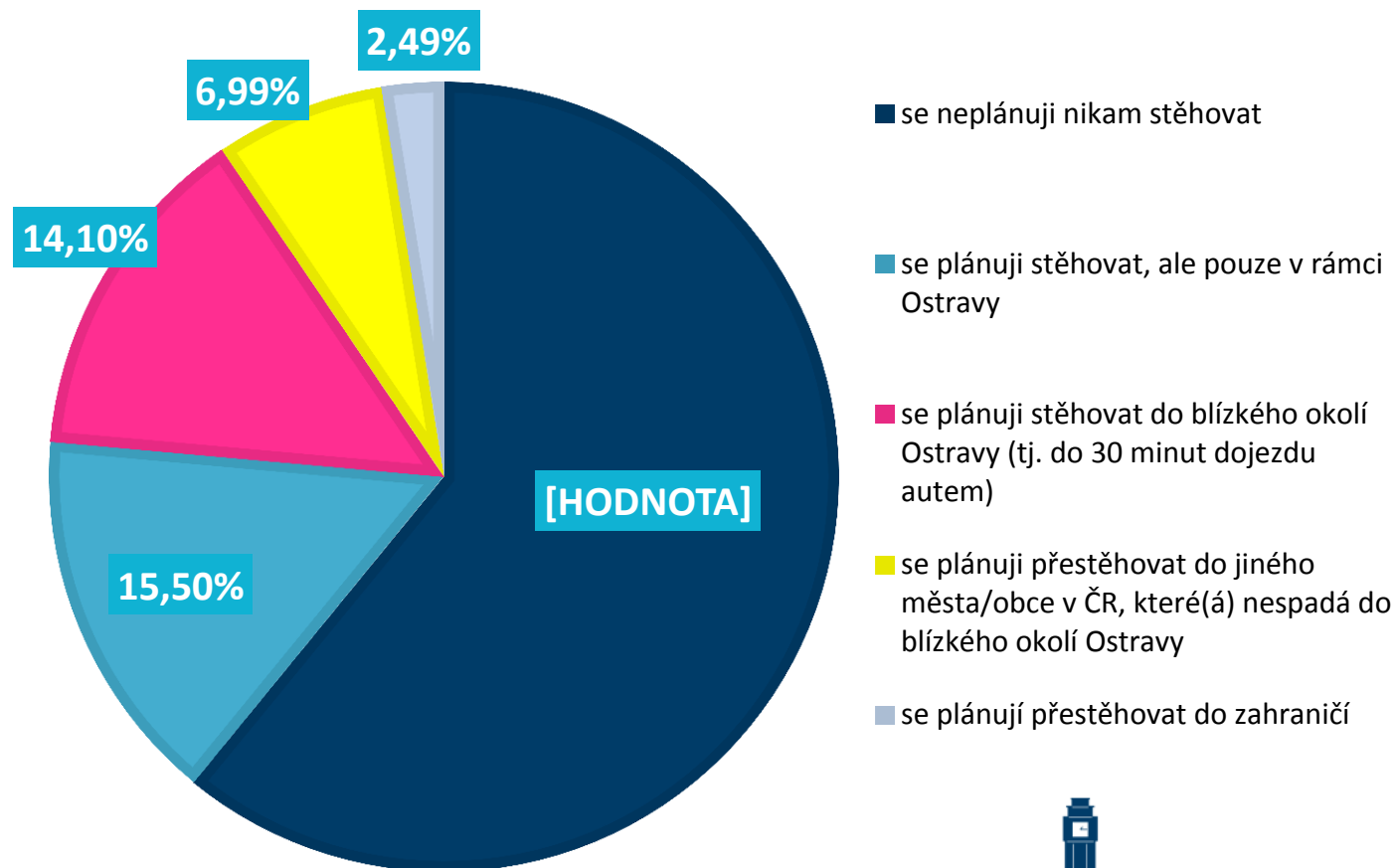
Otázka:

*Ohodnoťte vaši spokojenost
s následujícími
zdravotnickými a sociálními
službami*



Lidé často zvažují vystěhování z Ostravy

- 23,6% dospělých respondentů z Ostravy odpovědělo, že zvažují v horizontu 10 let vystěhování z města
- své vystěhování z Ostravy zvažuje téměř 25 % produktivního obyvatelstva, tj. dospělých a rodin s dětmi, větší polovina z nich plánuje přestěhování do přilehlých lokalit



Důvody zvažování vystěhování z Ostravy

„Přirozená kultura života města a jeho obyvatel se tady celou dobu, díky rychlému růstu přistěhovalců, bez vztahu k vlastnímu prostředí se tady prosazovala. Tento deficit trvá dodnes. Pěkné prostředí vychovává lidi...“

„Negativa Ostravy: Neřešena (špatně řešená) situace ovzduší, nízká kvalita života (dětská hřiště, sportoviště), špatná MHD (nekryté nebo nevhodně kryté zastávky, špatné přestupy mezi spoji (myšleno docházka = spousta zastávek by měla být integrována), špatně řešena dopravní situace (průjezdy křižovatkami, napojení silnic), špatný trend zdravotnictví (zrušená dětská pohotovost v Porubě, omezena lékařská pohotovostní služba).“

„Nelidskost Ostravy. Zkuste se jít večer projít po Ostravě a např. po Příboře, N. Jičíně...Nikdo Vás tam nenapadne, nebudete desetkrát do minuty přecházet přes nebezpečnou cestu a ještě se můžete pokochat sympatickou architekturou.“



Čas si povídat o Ostravě...

Shrnutí rozhovorů s klíčovými osobnostmi



březen – duben

70 osobností nejen z Ostravy

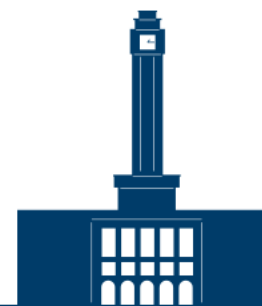
hodinový strukturovaný rozhovor
cílem doplnění výsledků dotazníkového šetření

různé pohledy | čas na detail | zapojení respektovaných osobností



S kým jsme si povídali...

fajnOVA



Zvládnutí krizí a restrukturalizace vzhledem k rozsahu útlumu tradičních odvětví

Vznik nových odvětví, MSP a rozvoj služeb

Průmyslové zóny a vstup nových investorů

Výzkumná centra (VTPO, IT4I atd.), spolupráce VaV aktivit s VŠ a podniky

Zlepšení veřejné správy na úrovni města a snahy o zlepšení image Ostravy

Integrita a spádovost města



Malá podnikavost, nízké zastoupení MSP nebo jejich podpora

Nové firmy často v oborech s nižší přidanou hodnotou

Nedostatečně využité příležitosti podpory pro rozvoj podnikání (podpora exportu, dotace)

Nízká úroveň mezd a nezaměstnanost

Nedostatečně realizované vize, strategie nebo koncepce rozvoje města

Negativní image města nebo špatná práce s jeho zlepšením vůči okolí

Komunikace veřejné správy vůči obyvatelům města

Kvalita veřejné správy v návaznosti na řízení rozvoje města



Rozvoj lidských zdrojů a jejich kvality

Rozvoj vysokých škol a jejich profilace (zejména VŠB-TUO, založení lékařské fakulty na OU)

Velké kulturní akce (Colours atd.) a vysoká kvalita místní kultury (divadla atd.) a kulturního života

Příležitosti pro trávení volného času

Velké sportovní akce

Pozitivní trendy ve vzrůstu kreativity, vlastní občanské iniciativy a spolupráce, pulzující život umožňující aktivní zapojení

Dolní oblast Vítkovic včetně vzniklé infrastruktury a zázemí

ZOO, Slezskostravský hrad, Landek, Trojhalí - rekonstrukce včetně zajištění kvalitní náplně pro volný čas



Kvalita nabídky pracovních sil

Negativní postoje, malá aktivita

Odchod části obyvatel, zejména pak vysoce kvalifikovaných nebo mladých lidí

Kvalita a nabídka ve vzdělávání

Spolupráce mezi firmami a školami

Nedostatečné výsledky v oblasti integrace nebo inkluze části obyvatel

Neúspěch města v soutěži Hlavní evropské město kultury



Zlepšení ovzduší

Kvalita a rozsah zeleně

Celkové zlepšení ŽP a čistoty

„Životní prostředí je výrazně posunuto dopředu - spoustu peněz na ekologické projekty v Třinci i v Ostravě. Ekologické zátěže na Karolině vypadají úplně jinak.“



Odstranění starých ekologických zátěží (laguny, haldy atd.)

Krajinotvorba a využití zemědělského půdního fondu



Regenerace veřejného prostoru (vybraná náměstí, některé městské části atd.), zlepšení fyzického vzhledu města a obnova budov, kvalitní architektura

Navrácení území pro život a oddech (nábřeží, parky, Komenského sady, postupný návrat bydlení do centra atd.)

Dopravní infrastruktura (zejména dálnice a železniční koridor včetně zlepšení dopravní obslužnosti)

Veřejná doprava

Cyklistické trasy a stezky

Rozvoj sociálních služeb

Sportovní infrastruktura a příležitosti pro veřejnost

Rekonstrukce nádraží Ostrava-Svinov

Nová Karolina



Urbanistický a funkční rozvoj města, fyzické rozdělení města na místy nepropojené části

Centrum města – vylidnění, malá nabídka služeb, nekoncepční napojení na oblast Nová Karolina

Stav a vzhled budov, veřejného prostranství, deprivovaná území - dopad na vnímání Ostravy

Bytový fond - chybějící nástroje města např. v oblasti sociálního bydlení, bydlení pro mladé nebo pro oživení života ve vybraných částech města

Dopravní infrastruktura a parkování

Chybějící kvalitní víceúčelová sportoviště, venkovní hřiště nebo aktivity vedoucí děti a mládež ke sportu

Zdravotnická infrastruktura

Letecká doprava, letecké napojení

Zánik výstavnictví

Černá louka, Hlavní nádraží, Vědecká knihovna, Nová Karolina



„Město populačně klesá, ale mohlo na tom být podstatně hůře. Pomohly tomu průmyslové zóny.“

„Povedla se silniční a vlaková infrastruktura, ale nezvládli jsme soft infrastrukturu (parkování ve městě).“

Ostrava etablovaná při pořádání akcí sportovního charakteru - v ČR už jen Praha - MS v hokeji, Zlatá tretra, Davis Cup, kraslobruslení - infrastruktura, plus um to zorganizovat.

Kulturní život Ostravy - divadlo je evropská špička, Svatováclavský hudební festival, Janáčkův máj - špičky světové hudební scény přicházejí na tyto festivaly do Ostravy.

Věci, které vyrůstaly zespoda - vznikl zde velký počet neziskovek (za posledních 5 let) - Kola pro Afriku, Žebřík - síť obchodů (pomáhá lidem vrátit se do života), zespoda se tu rodí úžasné aktivity pro znevýhodněné lidi (vzájemná lidská soudržnost).

"Budeme takovými lidmi, se kterými se setkáváme a budovy jsou naším obrazem. Nevytvářet obraz malosti nepěkným prostředím.,,



Místa, která mají potenciál rozvoje

Centrum - širší a historická část: Zastavění proluk; Oživení (bydlení, obchody, komunitní centra); Vzhled veřejných prostranství; Napojení na Slezskou Ostravu, Černou louku, DOV; expanze směrem k DKMO, Budovy (Jatka atd.); Nádražní a Stodolní ulice

Ostravice - využití nábřeží a okolí podél řeky

Zařízení pro volný čas (Bělský les - golf, in-line atd.; ZOO; Landek; Lesopark Benátky; areál Feron - in-line park 2. etapa)

Dolní oblast Vítkovic (včetně propojení s centrem, bydlení atd.)

Přívoz (hlavní nádraží a jeho okolí, revitalizace, příležitostí pro bydlení)

Slezská Ostrava (Trojické údolí, napojení na centrum, halda Ema)

Poruba a okolí (napojení a využití území od svinovských mostů přes Třebovice až po VŠ kampus, využití území ve směru na Klimkovice, VTPO)

Vítkovice (bydlení, kolonie)

Řeka Odra a okolí

Hrabová (bydlení, rozvoj průmyslu a služeb)

Kunčice, Kunčičky, Radvanice (širší okolí Arcelor Mittal) a související brownfields

Hrušov

Kvalitní okrajové (vesnické) části města včetně občanské vybavenosti (Hošťálovice atd.)



Děkujeme za pozornost

*Eva Štefková (stefkova@rpic-vip.cz)
Daniel Konczyna (konczyna@beepartner.cz)*

a Odbor strategického rozvoje MMO

